



BARAYAND
انتشارات برآیند

زیرآبمان را می‌زنند و چرا این پدیده در روح و ذهن ما و خصوصاً در سرنوشته کنی از قدیمی‌ترین پدیده‌ها در جوامع بشری است و شاید نتوان پیشینه دقیقی ده از قدرت جمع، تشکیل شد، رقابت بین انسانی آغاز شد. تا پیش از آن، راهنمای «انسان-انسان» تقسیم شد. تکلیف رقابت انسان با طبیعت کاملاً مشخص ناظم ضعیف‌تر و ناتوان‌تر بود، باید راهی پیدا می‌کرد تا بتواند در این طبیعت و سلاح وی محسوب می‌شد، به کار بیفت. به کارافتادن و توسعه این بخش، «کرده، سپس آن‌ها را «کنترل» کند و در نهایت «تغییر» دهد. امروزه هم شاهدی طبیعی با کمک مغز و ارتباطات انسانی موجب شد تا افراد نسبت به طبیعت و جب ایجاد پدیده «قدرت» شد که سرانجام به تشکیل «حکومت» انجامید.

برخی از انسان‌ها به حدی افزایش یافت که هم طبیعت و هم سایر انسان‌ها تحت حطی نامرئی است که وتر مخروط قدرت محسوب می‌شد. هر فردی که به این رقابتی پنهان و پیدا را شکل داد تا افراد به واسطه این رقابت بتوانند به اهداف خود رقابت‌ها ظاهري و همراه با جنگ بود، اما برخی از آن‌ها کاملاً «پنهان» بودند گفته می‌شود. زیرآب‌زنی، رقابتی منفی، پنهان و تا حدی ناجوانمردانه است که ما

ای متمندی، کسب قدرت و حکومت بر جوامع بشری به واسطه «زور» و «شمود». از دوران تشکیل قبایل تا امروز که در هزاره سوم به سر می‌بریم، تغییرات زیاد و به کرات دیگر بروند. هوش مصنوعی تقریباً حریف انسان شده و در موارد همان آن کشف می‌شود. اما قدرت یگانه پدیده‌ای است که در طول تاریخ، هم نکرده است. رقابت‌ها برای کسب قدرت، هنوز به همان شکلی است که در دوره نابخردی در بشر غیرطبیعی به نظر برسد و انتظار داشته باشیم که در طول تاریخ بلاموضع است.

ای، هنوز افرادی که زیاد کار می‌کنند از سوی همکارانشان تحقیر می‌شوند. یک ل به همین پدیده به اصطلاح «کار هوشمندانه» است. البته بشر هر پیشرفته داشت کنیم که بین «هوش»، «عقل» و «خرد» تفاوت‌های چشمگیری وجود دارد. بشر شیم که بشر امروزی «خردمند» باشد.

هوشمند»، منافع فردی اهمیت دارد و برای انسان «عقل»، منافع جمع. اما برای های «هوشمند» است، بدیهی است که «چاپلوسی» و «زیرآب‌زنی» جای «شاید آن فرد نبوده باشد یا آن حق را به ناحق برداشته باشد، «حرام» تلقی می‌شود. لطفی با توجه به زحمت کم آن و به اصطلاح «راحت‌بودن» به کام افراد شیرین اهل زحمت و لطف زیاد می‌شود، استرس به وجود می‌آید. این بدان معناست که زمانی که فرد شایستگی ندارد، سعی می‌کند تا جایگاه افراد دیگر را پایین بیاورد.

ت و زندگی مان تا این حد تأثیرگذار بوده و هست و اساساً چرا تا این حد اهمیتی برای آن تعیین کرد. از زمانی که بشر به زندگی گروهی روی آورد و «قبیله» با قابت بین «انسان» و «طبیعت» بود؛ اما بعد از تشکیل قبایل، این رقابت به دو بود. انسان باید شناخت کاملی از طبیعت پیدا می‌کرد و با توجه به اینکه نسبت حشی، زنده بماند. همین ضعف شدید فیزیکی، سبب شد تا بخشی از بدن انسان بدبند شد تا کم کم بشر نه تنها شناخت کافی از طبیعت پیدا کند، بلکه بتواند قدری بیم که بشر توانسته قدرت‌های خود را به طبیعت «تحمیل» کند و قدرت‌هایی جدید دارای قدرت‌های متفاوت داشته؛ یعنی برخی انسان‌ها در طبیعت قویتر از سایر انسان‌ها هستند.

زیرآب‌زنی

فرمانشان بودند که باید این انسان‌ها را که نام «خط قدرت» را در برداشتند، بزرگ‌تر باشند و بتوانند قدرت بیشتری داشته باشند و بسند و بیشتر بر طبیعت و سایر انسان‌ها چشم شوند.

در این کتاب مطلب بحث پنهان روابط منفی می‌پرسد که زیم که به اصطلاح در وجب می‌شود سایر افراد از امکاناتی که زیرآب‌زن در نظر دارد، محروم شده یا

شیر» بود. کسی که در نهایت به سایر قبایل چیره می‌شد، قدرت را در یک منفذیادی در فناوری، سلامت و بهداشت و هر پدیده دیگری رخ داده است. بشر بی انسان را پشت سر گذاشته است. هر بیماری و اگیرداری بیشتر از چند ماه قرن چنان دست نخورده باقی مانده و به جرئت می‌توان ادعا کرد که در مقوله قدرت زران باستان بود.

با خود، دست کم پیشرفت‌های درخور توجهی در این موضوع داشته باشیم؛ اما با توجه

می‌از موج‌هایی که اخیراً بسیار باب شده و افراد به این واسطه کلاهبرداری‌های متده، به واسطه هوش سرشارش بوده و همواره سعی کرده تا زندگی را برای خود امروزی تا حد زیادی هوشمند نمایند: نویسنده فرامرز عیب‌پوش

آن انسان «خردمند»، منافع آیندگان و طبیعت، اهمیت دارد. با توجه به اینکه جستگی» را گرفته است. از دیدگاه ادیان، هر آن چیزی که خارج از شایستگی‌های به همین دلیل، زمانی که لطفی به فردی صورت می‌گیرد، آن لطف از جیب فرمی‌آید؛ بنابراین افراد عادت می‌کنند با وجود اینکه خیلی دیر آمده‌اند، زود می‌کنند که سازوکاری دفاعی در درون افراد برای بی‌ارزش‌سازی دیگران و ارزشمند ندانند، در این صورت آن فرد با شایستگی رشد نکرده، بلکه شایستگی فرد دیگری

سرشناسه: عیبپوش، فرامرز، ۱۳۵۷ -

Eybposh, Faramarz

عنوان و نام پدیدآور: زیرآبزنی؛ رقابت منفی و روش‌های مقابله با آن / نویسنده فرامرز

عیبپوش؛ ویراستار علمی عادل طالبی؛ ویراستار سارا قدیمی.

مشخصات نشر: تهران: برآیند، ۱۴۰۲.

مشخصات ظاهری: ۱۰۴ ص.

شابک: ۹۷۸-۶۴۶۶-۶۰۰-۸۹-۷

وضعیت فهرستنويسي: فيپا

يادداشت: کتابنامه: ص. ۹۷ - ۱۰۲

عنوان دیگر: رقابت منفی و روش‌های مقابله با آن.

موضوع: رقابت (روان‌شناسی)

Competition (Psychology)

روابط بین اشخاص -- جنبه‌های روان‌شناسی

Interpersonal relations -- Psychological aspects

تعارض (روان‌شناسی)

Conflict (Psychology)

رقابت غیرمنصفانه

Competition, Unfair

شناسه افزوده: طالبی، عادل، ۱۳۵۶ -، ویراستار

Talebi, Adel, 1977

ردبندی کنگره: BF ۶۳۷

ردبندی دیوبی: ۲۳۲/۱۵۵

شماره کتابشناسی ملی: ۹۲۱۹۱۶۰

اطلاعات رکورد کتابشناسی: فيپا



آدرس: تهران، میدان فاطمی،
خیابان بیستون، کوچه دوم الف،
پلاک ۱۴، طبقه سوم.

صندوق پستی: ۱۴۳۱۶۵۴۱۶۳
تلفن: ۸۸۳۹۰۵۳۷

- همه حقوق چاپ و نشر انحصاراً
برای نشر برآیند محفوظ است.
- استفاده از بخش‌هایی از متن
کتاب، فقط برای نقد و معرفی آن
مجاز است.

زیرآبزنی!

رقابت منفی و روش‌های مقابله با آن

نویسنده: فرامرز عیبپوش

ویراستار علمی: عادل طالبی

ویراستار: سارا قدیمی

مدیر هنری: فرشاد رستمی

صفحه‌آرا: فاطمه محمدی

طراحی جلد: فرامرز عیبپوش

ناظر چاپ: سینا برازوان

چاپ اول: ۱۴۰۲

تیراز: ۲۵۰ نسخه

قیمت: ۹۴۰۰ تومان

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۶۴۶۶-۸۹-۷

سخن ناشر

اغلب ما آن روزها را یادمان نمی‌آید. کدام روزها؟ روزهایی که آب لوله‌کشی نبود و خانه‌ها آب انبار داشتند. انتهای حوض‌ها یک زیرآب قرار داشت که آب کثیف و لجن از آنجا تخلیه می‌شد. اگر کسی با شخص دیگری دشمن بود، کاری می‌کردند که آب کثیف و لجن وارد آب تمیز شود. آن فرد بیچاره هم برای همه تعریف می‌کرد که: «زیرآبم را زده‌اند و بیچاره شده‌ام!» دیگر در خانه کسی آب انبار و زیرآب نداریم، اما واژه «زیرآب‌زنی» همچنان باقی مانده است.

اکنون زیرآب‌زنی را در موقعیت‌هایی به کار می‌بریم که افراد قصد دارند شخصی را تخریب کنند یا او را از جایگاهش تنزل دهند. آسیب‌شناسی این پدیده مذموم نشان می‌دهد که افراد چون خودشان شایستگی لازم را ندارند و نمی‌توانند به جایگاهی برسند که می‌خواهند، زیرآب فرد مقابل را می‌زنند و او را تخریب می‌کنند. زیرآب‌زنی رابطه مستقیم با حس حسادت و کمبود عزت نفس دارد. در زیرآب‌زنی، فرد عامدانه می‌کوشد جایگاه شخص مقابل را متزلزل کند.

وجود پدیده زیرآب‌زنی در محیط‌های کاری بسیار آسیب‌زاست. در کشورهایی که با بحران‌های اقتصادی مواجه‌اند یا افتن شغل مناسب با درآمد مکافی بسیار دشوار است، این پدیده نیز بیشتر دیده می‌شود. مدیران و صاحبان کسب‌وکار و ساختارهای ناکارآمد نیز در بروز این پدیده شوم اثرگذارند. مدیرانی که نمی‌توانند از پس وظایف خود به خوبی برآیند، زیرآب مدیران دیگر و کارکنان را می‌زنند تا کم‌کاری و ناکارآمدی خود را جبران کنند. اگر خیلی زود جلوی گسترش آن را نگیریم، زیرآب‌زنی مانند ویروس شیوع پیدا می‌کند و چندی بعد کل سازمان را آلوده خواهد کرد.

متأسفانه منابع اندکی در این زمینه منتشر شده است. از این‌رو انتشارات برآیند تصمیم گرفت کتاب زیرآب‌زنی؛ رقابت منفی و روش‌های مقابله با آن را منتشر کند. در این کتاب، نویسنده می‌کوشد ابتدا درباره مفهوم زیرآب‌زنی و انواع آن صحبت کند و سپس راههای مقابله با آن را شرح دهد. فرقی نمی‌کند زیرآب‌زنید یا زیرآب‌تان را زنده‌اند؛ توصیه می‌کنیم این کتاب را مطالعه کنید.

عادل طالبی

این کتاب را با احترام فراوان به دوست و استاد ارجمند
«دکتر سعید شهباز مرادی» تقدیم می‌کنم؛ مردی که
به خاطر سال‌ها تلاش بی‌دریغ و تربیت شاگردان
فراوان، دین بزرگی بر گردن مدیران این مرزوبوم دارد.

دوست عزیز،

این کتاب حاصل مطالعه و پژوهش مؤلف آن است. تکثیر آن بدون اجازه ناشر عملی نادرست، برخلاف معیارهای اخلاقی و غیرقانونی است. پیامد این عمل ناصواب موجب گسترش بی اعتمادی در جامعه و ایجاد محیطی ناسالم برای ما و فرزندانمان می شود. بجاست قبل از خرید و فروش این کتاب، اطمینان حاصل کنید که کپی نیست.

همچنین اگر خواستید از مطالب کتاب در مقاله ها، پژوهش ها و شبکه های اجتماعی استفاده کنید، لطفاً به نام کتاب و نویسنده ارجاع دهید.

گر بدی گفت حسودی و رفیقی رنجید
گو تو خوش باش که ما گوش به احمق نکنیم
حافظ ار خصم خطا گفت، نگیریم بر او
ور به حق گفت، جدل با سخن حق نکنیم

حضرت حافظ

پیشگفتار

همه ما در تجارب زیستی خود، با پدیده زیرآبزنی مواجه شده‌ایم، دستکم یک بار، این پدیده را در کرده‌ایم و یا خود را آن نقش داشته‌ایم. اما زیرآبزنی اساساً چیست و چه اتفاقاتی موجب پیدایش آن می‌شود؟ آیا زیرآبزنی حقیقتاً پدیده‌ای منفی و بد است یا در برخی اوقات مجبوریم از آن استفاده کنیم؟ اصولاً چرا و چه زمانی انسان به زیرآبزنی نیاز دارد و تا چه حد این پدیده خطرناک یا مفید است؟ پیش از هر بحثی، آگاه باشیم که این پدیده به هیچ‌وجه مختص یک گروه، جامعه یا کشور خاصی نیست و اساساً پدیده‌ای انسانی و اجتماعی و مختص به همه جوامع است.

دنیای امروز دنیای سرعت و تحول است. سرعت پیشرفت علم و فناوری و نیز تغییرات سیاسی و اقتصادی به حدی است که می‌توان جهان را مانند گردونه‌ای (سانتریفیوژ) دانست که همه باید خود را با سرعت گردش آن وفق دهند تا در گردونه باقی بمانند. توقف و مکث در چنین گردونه‌ای، مساوی است با پرتاپ شدن به بیرون. از دیدگاه قانون انتشار نوآوری، افراد جامعه به چهار گروه تقسیم می‌شوند:

گروه اول، افراد مخترع و مبتکر هستند. دانشمندان حوزه‌های مختلف علم، اقتصاد، سیاست و به اصطلاح «نخبگان» در این گروه قرار می‌گیرند. گروه دوم، اولین پذیرنده‌گان و پیشووهای هستند؛ افرادی که سرعت تغییر و پیشرفتشان از جامعه سریع‌تر است و معمولاً جامعه به دنبال آن‌ها حرکت می‌کند. گروه سوم، افرادی هستند که تغییر در جامعه را درک می‌کنند و می‌پذیرند و دنباله‌روی گروه دوم هستند. به تقلید از گروه دوم، آن‌ها مجبورند سطح دانش یا توانایی خود را برای بقا یا پیشرفت در جامعه افزایش دهند. گروه چهارم، افرادی هستند که پیشو و دنباله‌رو نیستند و با عنوان «عقب‌ماندگان» شناخته می‌شوند. به دلیل احساس ضعف در برابر دیگران و نداشتن اعتماد به نفس، عقب‌ماندگان نمی‌توانند دانش خود را ارتقا دهند و دوست دارند «دیگران نیز در حد آن‌ها باقی بمانند». گروه چهارم به شدت مستعد زیرآبزنی هستند! البته موضوع به این سادگی و فقط مختص این گروه نیست؛ بارها دیده شده که این پدیده در گروه‌های دیگر نیز اتفاق افتاده است. به همین دلیل، بنا داریم در این کتاب علت بروز این پدیده را موشکافانه بررسی کنیم.

سرزمین ما دارای پیشینه ادبی و علمی، غنی و عمیقی است. اگر از بزرگان ادب

و فرهنگ و علم این سرزمین و آثارشان درس بگیریم، راه خود را با چراغ دانش و خرد روشن خواهیم کرد. همچنین می‌توانیم راهنمای دیگران باشیم تا از تاریکی ندانستن به روشنایی آگاهی قدم بگذارند. امید که ادبیات و فرهنگ غنی این سرزمین، مرجع عملکرد ما در طول زندگی باشد و به جای عیب‌جویی از یکدیگر و زیرآب‌زنی، به تقویت خودمان و سایرین بپردازیم.

فرامرز عیب‌پوش

فهرست مطالب

فصل اول. تعاریف	۱۳
فصل دوم. انگیزه و انگیزش، دلایل بروز رفتارها.....	۱۹
فصل سوم. رقابت.....	۲۷
فصل چهارم. قدرت، منابع قدرت و تأثیر آن بر زیرآب زنی..	۳۳
فصل پنجم. انواع زیرآب زنی ..	۴۳
فصل ششم. چرا زیرآب می زنیم؟ ..	۵۵
فصل هفتم. تفاوت بدفلق و زیرآب زن.....	۶۹
فصل هشتم. راهکارهای مقابله با زیرآب زنی.....	۷۵
فصل نهم. درمان زیرآب زنی.....	۸۵
منابع	۹۵



فصل اول

تعاریف

واژه «زیرآبزنی» از کجا آمده است؟

از دیرباز، اقلیم ایران گرم و خشک بوده است. این ویژگی سبب شده منابع آب شیرین کشور، همواره محدود باشد و کم‌آبی موضوع جدیدی در این سرزمین نیست. اقلیم خشک و محدودیت منابع آب، آن را ارزشمند می‌سازد تا جایی که ذخیره آب امری حیاتی و مهم محسوب می‌شود. در گذشته‌ها، شهرهای در کنار رودها شکل می‌گرفتند. به روستاهای «آبادی» نیز می‌گفتند؛ یعنی جایی که آب به سمت آن می‌آید یا در آنجا آب وجود دارد.

پیش از باب شدن سیستم لوله‌کشی، آب مصرفی خانه‌ها در آب‌انبار و یا حوض‌ها ذخیره می‌شد. به بخش انتهایی وزیرین مخزن آب خانه، «زیرآب» می‌گفتند. یکی از شغل‌های پرکاربرد در آن زمان «آب‌حوضی» بود. آب‌حوضی‌ها افرادی بودند که دفتر و محل کار ثابتی نداشتند و در کوچه‌ها مانند وانتی‌های امروزی اعلام حضور می‌کردند و اگر خانواده‌ای به کار آن‌ها نیاز داشت، صاحب خانه دعوت به کارشان می‌کرد. این افراد کار تمیزکردن گل‌ولای و شستن حوض یا آب‌انبار را بر عهده داشتند و در مواقعي لازم بود تا زیرآب کثیف موجود در آب‌انبار یا حوض برونده و زیرآب را باز کنند. به همین دلیل به این عمل «زیرآبی‌رفتن» اطلاق می‌شد. هر بار که قرار بود مخزن آب پر شود و آب تازه در آن بریزند، ابتدا بخش زیرآب را باز می‌کردند تا آب مانده بیرون برود. زیرآب به چاه خانه یا جوی آب راه داشت. باید کسی داخل حوض یا آب‌انبار می‌رفت و آن را باز می‌کرد تا لجن و گل‌ولای از زیرآب خارج شود. آن موقع‌ها وقتی با کسی دشمنی داشتند، برای اینکه به او ضربه بزنند، زیرآب را باز می‌کردند تا آب تمیز بیرون بریزد. صاحب خانه بسیار مستأصل می‌شد چون باید تا نوبت بعدی صبر می‌کرد.

این ماجرا مثالی را سر زبان‌ها انداخت. وقتی کسی عامدانه مشکلی را برای دیگری به وجود می‌آورد می‌گفتند: «زیرآبم را زده‌اند!»

این مثل هنوز هم کاربرد دارد. البته گاهی خودبزرگ‌بینی و توهمندی توطئه باعث می‌شود فکر کنیم زیرآب ما زده شده یا به اصطلاح امروزی‌تر زیرآب ما خورده است! با این حال، در دنیای واقعی، عده‌ای این کار را انجام می‌دهند و نمی‌توان انکار کنیم که این رفتار وجود ندارد.

برخی از روان‌شناسان و جامعه‌شناسان بروز این رفتار را طبیعی و نشئت‌گرفته از ذات بشری می‌دانند؛ اما در جوامع پیشرفته با اینکه رفتار زیرآب‌زنی هنوز وجود دارد، نوعی اختلال به حساب می‌آید. در این جوامع، با این پدیده برخورد می‌شود و می‌کوشند آن را به حداقل برسانند. ذکر این نکته ضروری است که این اختلال رفتاری بیشتر در کشورهای در حال توسعه رایج است. شاید بتوان این‌گونه استدلال کرد که در کشورهای پیشرفته، قانون با دقت بیشتر و توجه به جزئیات وضع می‌شود.

بنابراین، قوانین تا حدی می‌توانند جلوی پدیده زیرآب‌زنی را بگیرند.

در جامعه‌ما که رویکردی مذهبی و اخلاقی‌مدار دارد، بروز این پدیده بهشت نکوهش شده است و همین سرزنش شدید، در بسیاری از اوقات سبب شده، جامعه وجود آن را انکار یا تکذیب کند. بهویژه اینکه در اسلام از غیبت که یکی از جنبه‌های این اختلال محسوب می‌شود، به عنوان گناه کبیره نام برده شده است. گناه غیبت‌کردن آن قدر بزرگ است که به صراحت با «خوردن گوشت برادر مرد» مقایسه شده و به قطعیت نفی شده است. اما متأسفانه آنچه در واقعیت رخ می‌دهد، به‌هیچ‌وجه با آموزه‌های دینی ما هم خوانی ندارد.

همان‌طور که گفتیم زیرآب‌زنی با آموزه‌های دینی هم خوانی ندارد و حتی گاهی افراد این کار را طوری انجام می‌دهند و توجیه می‌کنند که انگار عمل صوابی انجام شده و خطر بزرگی برطرف شده است. بسیاری از افراد، بر حسب اقتضای منافع یا خودپسندی، زیرآب‌زنی می‌کنند و آن را نوعی حق و فرض و تکلیف قلمداد می‌کنند. وقتی کسی وارد جامعه‌ای می‌شود، قوانین و ارتباطات آن جامعه و جایگاه افراد را درک می‌کند. فرقی نمی‌کند آن جامعه کوچک باشد (مانند یک شرکت کوچک) یا بزرگ (مانند یک شهر یا کشور)، اما واکنش و موضع‌گیری همه افراد در یک جامعه مانند هم نیست. بدیهی است بسیاری از این رفتارها، ارتباط‌ها، قانون‌ها و جایگاه‌ها خوشایند و مقبول مانیست، اما اعضای جامعه از آن تأثیر می‌گیرند. پژوهش‌های بسیاری این امر را اثبات کرده است ولی وضعیتی که ما بیشتر با آن مواجه شده‌ایم یا حداقل درباره‌اش شنیده‌ایم، رفتار ما در جوامع توسعه‌یافته است. برای مثال، ممکن است فردی در تهران قوانین راهنمایی و رانندگی را رعایت نکند و جرائم بسیاری داشته باشد، اما همان فرد زمانی که به کشوری اروپایی سفر می‌کند، به دقت قوانین

را رعایت می‌کند. دلیل آن این است که فرد از جامعه تأثیر می‌گیرد و به نوعی روابط اجتماعی جامعه را تقلید می‌کند و یا دست کم خود را هم‌رنگ جامعه نشان می‌دهد. البته انسان بسیار پیچیده‌تر از آن است که بتوان رفتار وی را به طور دقیق پیش‌بینی کرد. بنابراین، به تعداد انسان‌ها استثنای وجود دارد. نمونه آن رفتارهای هموطنان در کشوری مانند ژاپن است. با اینکه جامعه ژاپن قانون‌مدار است، بسیاری از ایرانی‌هایی که به آنجا مهاجرت کرده‌بودند، از راه‌های غیرقانونی درآمدزایی می‌کردند.

زیرآبزنی تقریباً اشکال مختلف در همه فرهنگ‌ها و زبان‌ها وجود دارد. در زبان انگلیسی، اصطلاح «فرش یا قالی‌کشیدن از زیر پای دیگران»^۱ یا «قالی‌کشی»^۲ به کار می‌رود. البته کلمه اسنیچینگ^۳ نیز در همین موقعیت استفاده می‌شود که البته به علت هم‌معنی بودن با واژه «دزدی» کاربرد زیادی ندارد.

زیرآبزنی چیست؟

زیرآبزنی به معنای «ارائه گزارش یا ارائه نکردن آن، انجام‌دادن یک عمل یا انجام‌ندادن آن از طرف فردی به صورت راست یا دروغ به مدیر، رئیس یا فردی است که در محیط زندگی یا محیط کار برای ما اهمیت دارد و تصمیم‌هاییش برایمان سرنوشت‌ساز است، به‌نحوی که ارائه گزارش یا ارائه ندادن آن، تأثیر منفی بر روابط یا سرنوشت ما داشته باشد».

این تعریف تا حدی پیچیده است و به توضیح بیشتری نیاز دارد. در حقیقت، تعریف این پدیده مانند خود آن پیچیده و کمی نامفهوم است. در برخی موقعیت‌ها، تشخیص زیرآبزنی بسیار دشوار است. برای روشن شدن بیشتر این موضوع، سال‌ها در حوزه منابع انسانی، تحقیقات جامع و کاملی صورت گرفته و نتایج خیره‌کننده اما متفاوتی به دست آمده است. در علوم منابع انسانی، زیرآبزنی به مثابه «رقابت منفی» تعریف شده است.

متخصصان امر این پدیده را نوعی رقابت اما از جنبه منفی آن ارزیابی کرده‌اند. بنابراین، پیش از هر موضوعی، باید بررسی کنیم که رقابت چیست و چه تأثیری

-
1. Pull the rug under somebody's foot
 2. Pulling the rug out
 3. Snitching

بر زندگی فردی و اجتماعی ما دارد. حتی پیش از تولد، هنگام شکل‌گیری جنین، رقابتمن برای بقا شروع شده است. ما در رقابت تولد قرار گرفته‌ایم و پیروز شده‌ایم. در طبیعت و حیات و حش نیز رقابت به صورت کاملاً واضح و بدون پیچیدگی مشاهده می‌شود. همه موجودات، حتی موجودات تک‌سلولی، برای بقا با موجودات شبیه خود و دنیای اطراف در حال رقابت‌اند. جامعه انسانی نیز از بدو پیدایش در حال رقابت بوده است؛ اما زمانی که این رقابت به زندگی نیمه‌مدرن یا اجتماعی انسان‌ها تسری یافت، اشکال و گونه‌های مختلفی به خود گرفت و روزبه روز پیچیده‌تر و سخت‌تر شد. در دوران باستان، این رقابت صرفاً با جنگ و تلاش برای ازیین بردن دیگری برای تصرف منابع وی بود ولی به تدریج، با پیشرفت جوامع، به جنگ‌های منطقه‌ای و جهانی و لشکرکشی‌ها و توطئه‌ها و خیانت‌های بین‌المللی تبدیل شد. این رقابت به قدری شدت گرفت که در دهه‌های پایانی قرن بیستم، این رقابت بین ابرقدرت‌ها تا ازین‌رفتن حیات روی کره زمین و استفاده از سلاح‌های پیشرفته هیدروژنی و بمبهای هسته‌ای پیش رفت.